



Mesures tarifaires

Impacts et solutions pour votre entreprise



Drummond économique

5 mars 2025

Statistiques sur nos **EXPORTATIONS** vers les États-Unis

- **17,8 %** des emplois au Centre-du-Québec dépendent de la demande américaine ¹.
Toute proportion gardée, pour Drummond c'est près de **3,100 emplois**.
- **88.89%** des grandes entreprises (251+ employés) exportent vers les USA ²
- **87.39%** des exportateurs de la MRC sont basés à Drummondville ²
- **61.34%** des exportateurs transigent exclusivement sur le marché américain ²

¹ : Statistique Canada

² : Base de données E-CRIQ 2023

Indice de vulnérabilité aux tarifs des États-Unis : classement pour Drummondville

(Classé 12 sur 41 RMR)

Population de la
Drummondville (RMR)

106347
(Classé 41 sur 41)

PIB de la Drummondville

\$5,0 Milliards
(Classé 40 sur 41)

Exportations de marchandises de Drummondville vers les États-Unis

\$1 340,9 millions
(Classé 26 sur 41)

\$12 609 pa habitant
(Classé 16 sur 41)

\$23,2% du PIB
(Classé 26 sur 41)

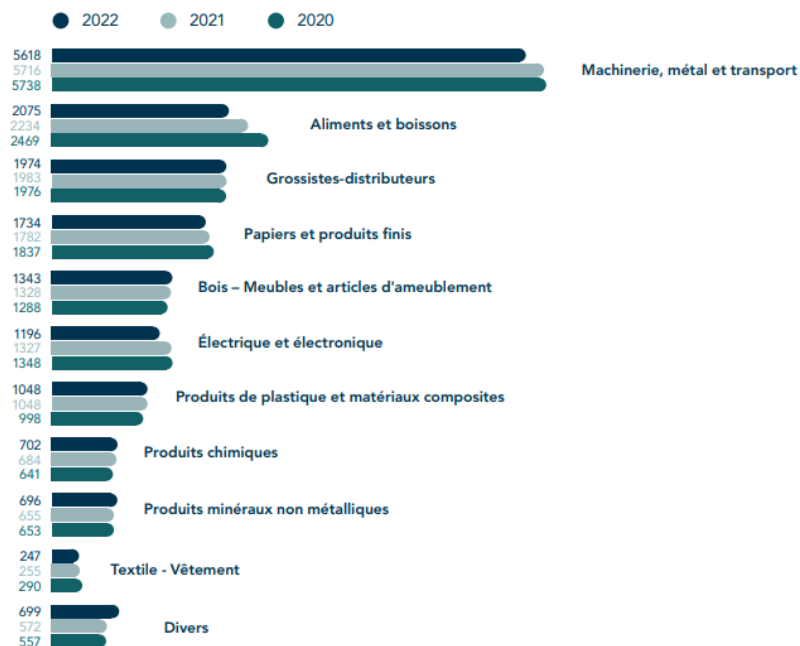
84,4% des exportations
totales
(Classé 26 sur 41)

Nombre d'exportateurs de la
Drummondville vers les États-
Unis

150
(Classé 27 sur 41 RMR)

Statistiques sur nos **IMPORTATIONS** en provenance des États-Unis

Évolution du nombre d'emplois par secteur industriel



Secteur D'activités	Volume en \$
Transport et machinerie	958 890 442,00 \$
Matériaux et composites	133 086 364,00 \$
Électronique et électrique	80 021 725,00 \$
Divers	55 052 873,00 \$
Produits chimiques	35 142 120,00 \$
Papiers et produits connexes	13 235 807,00 \$
Textiles et vêtements	10 450 802,00 \$
Agroalimentaire	2 969 827,00 \$
Bois, meubles et ameublement	2 817 348,00 \$
Produits minéraux	1 135 696,00 \$
Total général	1 292 803 004,00 \$



Programmes pour la productivité et de soutien aux liquidités

Impacts et solutions pour votre entreprise



Drummond économique

Investissement Québec

Des solutions pour votre entreprise

Olivier Boucher

Directeur régional, Centre-du-Québec et Mauricie

Productivité, innovation et diversification des marchés

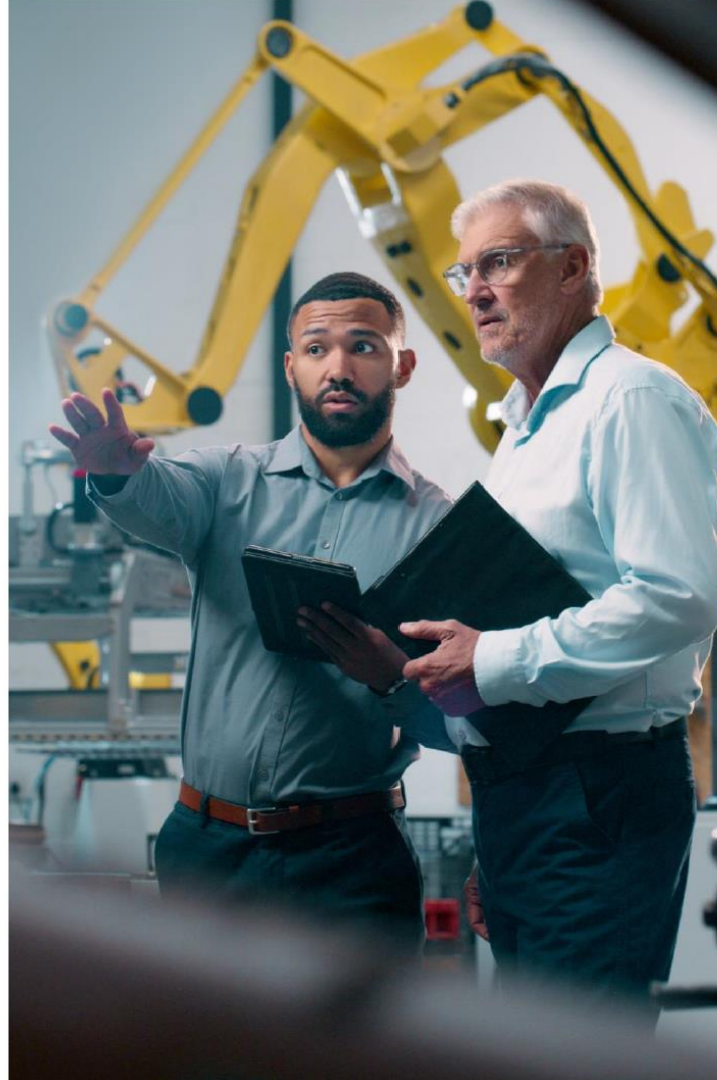
Productivité et innovation

- **Fournir à la demande** en matière de quantité, de qualité et de capacité
- **Innover et améliorer** la qualité des produits
- **Accroître** sa marge bénéficiaire

Diversification des marchés d'exportation

- **Réduire les risques de dépendre d'un seul marché**
- **Accroître sa résilience** face à la menace de la hausse des tarifs douaniers
- **Saisir de nouvelles opportunités d'affaires**

Productivité et innovation



La technologie pour gagner en productivité

Accompagnement

- Transformation technologique
- Exportation et internationalisation
- Main-d'œuvre
- Approvisionnement
- Conseil d'affaires



Automatisez vos opérations



Réalisez votre **transformation numérique**



Améliorez votre **performance environnementale** industrielle



Haussez la **compétitivité de vos produits**



L'accompagnement technologique pour innover sur deux fronts



Opérations de l'entreprise

- Processus et procédés
- Vision et plans d'innovation
- Bonnes pratiques en gestion de projets



Les produits

- Amélioration (performance + qualité + optimisation)
- Développement de nouveaux produits et compétitivité
- Préparation aux nouveaux marchés



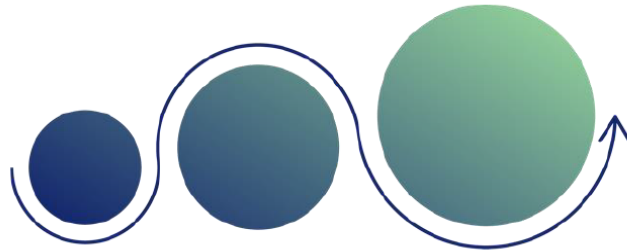
Accélérez votre **virage**
Multipliez vos gains

grand **V**



But de l'initiative

Stimuler les investissements et accélérer
le **virage** des entreprises vers **l'innovation**
et la **productivité durable**



duo grand V

Une combinaison de financement flexible et d'accompagnement technologique pour vos projets d'innovation et de productivité durable qui pourrait vous donner accès à une banque d'heures avec nos experts.

Financement flexible

- Prêt à terme¹
- Minimum 250 000 \$
- Jusqu'à 48 mois de moratoire sur le remboursement du capital sans impact sur le taux d'intérêt
- Aucuns frais d'étude de dossier



Accompagnement technologique

- Jusqu'à 100 heures offertes avec nos experts en innovation sur octroi d'un mandat d'accompagnement technologique admissible¹
- Accompagnement pour la mise en œuvre de projets ou l'amélioration de produits



¹ Des conditions s'appliquent. Pour plus de détails, consulter le www.grandv.ca

grand V : du financement et de l'accompagnement

Pour qui* ?

- Startups à haute teneur technologique ou scientifique*
- PME et grandes entreprises

Pour quoi* ?

- Implantation de projets d'innovation et de productivité durable
- Recherche et développement de technologies ou de produits innovants
- Commercialisation de technologies innovantes



Diversification des marchés d'exportation



Accompagnement spécialisé à l'exportation

Découvrez notre offre de service

Obtenez des informations et conseils

- Renseignements spécialisés sur les marchés visés
- Validation de marché ou de stratégie d'entrée
- Repérage et validation d'occasions d'affaires

Rencontrez facilement vos futurs clients*

- Repérage de client ou de partenaires potentiels*
- Mise en relation et prise de rendez-vous d'affaires avec des clients et partenaires
- Appui à la validation de clients ou de partenaires

* N'inclut pas le repérage de fournisseurs ou de sous-traitants

Implantez-vous ou faites l'acquisition d'une entreprise étrangère

- Appui à la croissance
- Identification de locaux ou de cibles d'acquisition
- Recrutement de personnel local et installation d'expatriés
- Évaluation de cibles d'acquisition
- Planification de rencontres ou de visites

Collaboration et référencement vers des ressources complémentaires

[Carrefour Québec International](#), [Exportation et développement Canada](#), [Service des délégués commerciaux](#)

Panorama

Notre solution de soutien à la diversification des exportations, **Panorama**, vise à vous soutenir dans vos stratégies et vos projets vers d'autres marchés que les États-Unis.



Panorama allie financement et services d'accompagnement pour soutenir et solidifier vos démarches sur les marchés hors Québec.

- Prêt à terme de 250 000 \$
à 1 000 000 \$
- Moratoire de remboursement de capital
jusqu'à 24 mois
- Sans exigences de sûreté ni caution
corporative ou personnelle*

**Besoins supérieurs à 1 000 000\$?
Communiquez avec nous**

*Des sûretés pourraient être exigées si votre entreprise ne respecte pas les critères de solidité financière et de qualité de crédit.



Appui à la diversification

Financement

La solution de financement soutient vos besoins en fonds de roulement pour réaliser des projets visant à augmenter ou à diversifier vos ventes au Canada et à l'international.

Accompagnement

- Conseils stratégiques à la diversification
- Intelligence d'affaires sur la sélection et l'attrait des marchés visés
- Repérage d'occasions d'affaires, incluant sur les marchés publics
- Mise en relation avec des clients potentiels
- Appui à l'implantation ou l'acquisition d'une entreprise étrangère dans un objectif de développement de marchés

Découvrez nos solutions

Gagnez en productivité

grand **V**



Diversifiez vos marchés

 Panorama



Réseau régional – Équipe du Centre-du-Québec

Partenaire incontournable de vos projets d'affaires



Olivier Boucher

Directeur régional, Centre-du-Québec
et Mauricie

T. 873 478-2789 C. 819 469-4188
olivier.boucher@invest-quebec.com

Poste vacant

Directeur(trice) de comptes
principal(e)



Marc Brouillette

Directeur de comptes principal

T. 819 477-1503 C. 819 314-7782
marc.brouillette@invest-quebec.com



Anne-Marie Giguère

Directrice de comptes principale

T. 873 300-4450 C. 819 469-2123
anne-marie.giguere@invest-quebec.com



Samuel Proulx

Directeur de comptes principal

T. 819 478-3344 C. 819 469-2293
samuel.proulx@invest-quebec.com



Amine Kherraji

Directeur de comptes

T. 819 870-4354 C. 873 377-0195
amine.kherraji@invest-quebec.com



Caroline Vachon

Conseillère d'affaires principale

T. 873 300-4452 C. 819 302-5832
caroline.vachon@invest-quebec.com



Jacinthe Roy

Conseillère d'affaires principale

T. 873 306-5875 C. 819 990-0242
jacinthe.roy@invest-quebec.com



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

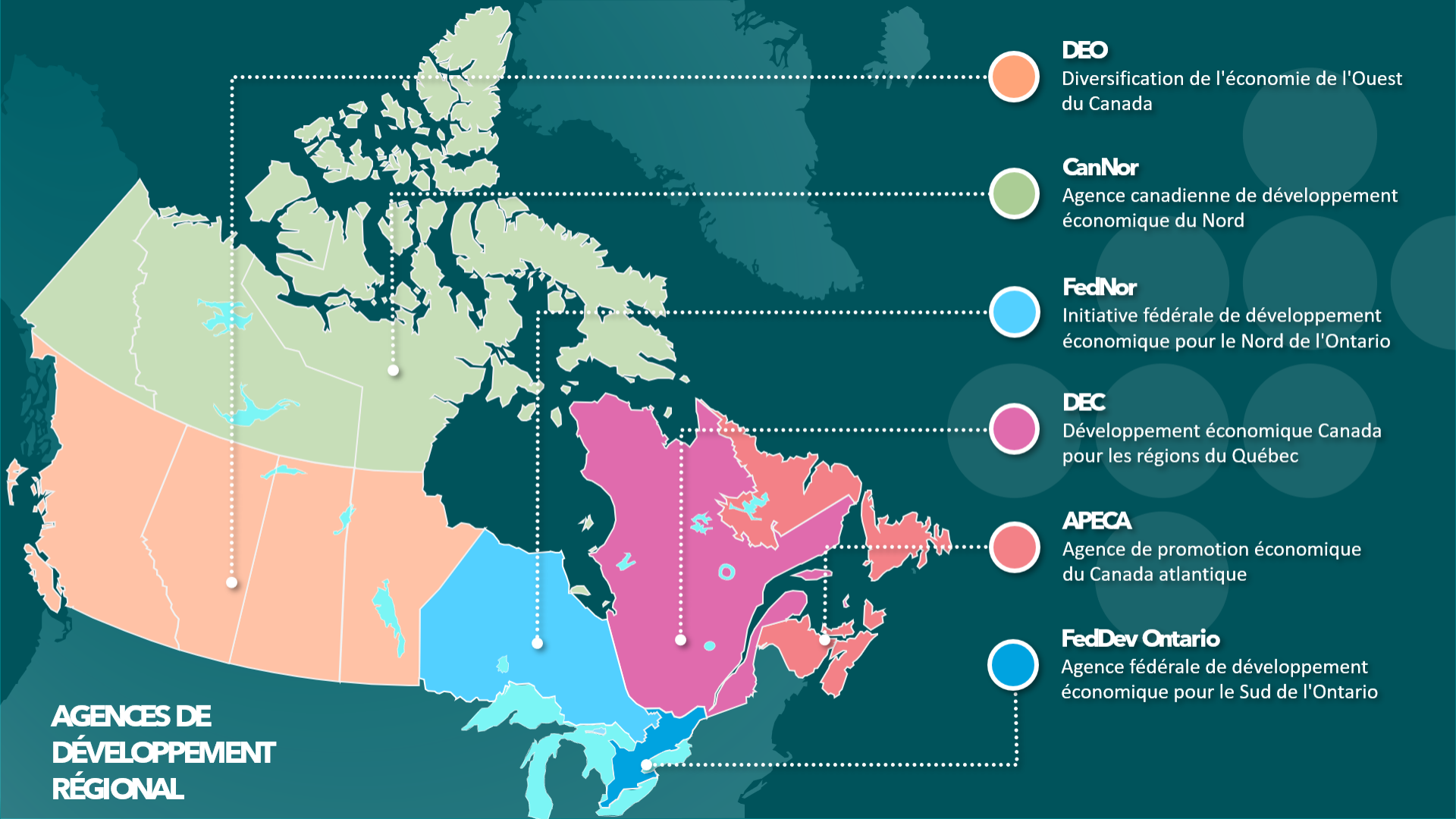
Canada Economic
Development
for Quebec Regions

Canada

A decorative graphic on the left side of the slide, consisting of several white circles of varying sizes arranged in a grid-like pattern on a teal background. The circles are arranged in three rows: the top row has three circles, the middle row has three circles, and the bottom row has one circle on the left.

Présentation Développement économique Canada

**Mesures tarifaires : impacts et solutions pour
votre entreprise**



DEO
Diversification de l'économie de l'Ouest
du Canada

CanNor
Agence canadienne de développement
économique du Nord

FedNor
Initiative fédérale de développement
économique pour le Nord de l'Ontario

DEC
Développement économique Canada
pour les régions du Québec

APECA
Agence de promotion économique
du Canada atlantique

FedDev Ontario
Agence fédérale de développement
économique pour le Sud de l'Ontario

**AGENCES DE
DÉVELOPPEMENT
RÉGIONAL**

Douze bureaux d'affaires dans toutes les régions, au cœur de dynamiques économiques distinctes

Différences sous-régionales

75 des 104 municipalités régionales de comté sont à faible potentiel de développement économique

Une expertise ancrée dans les régions

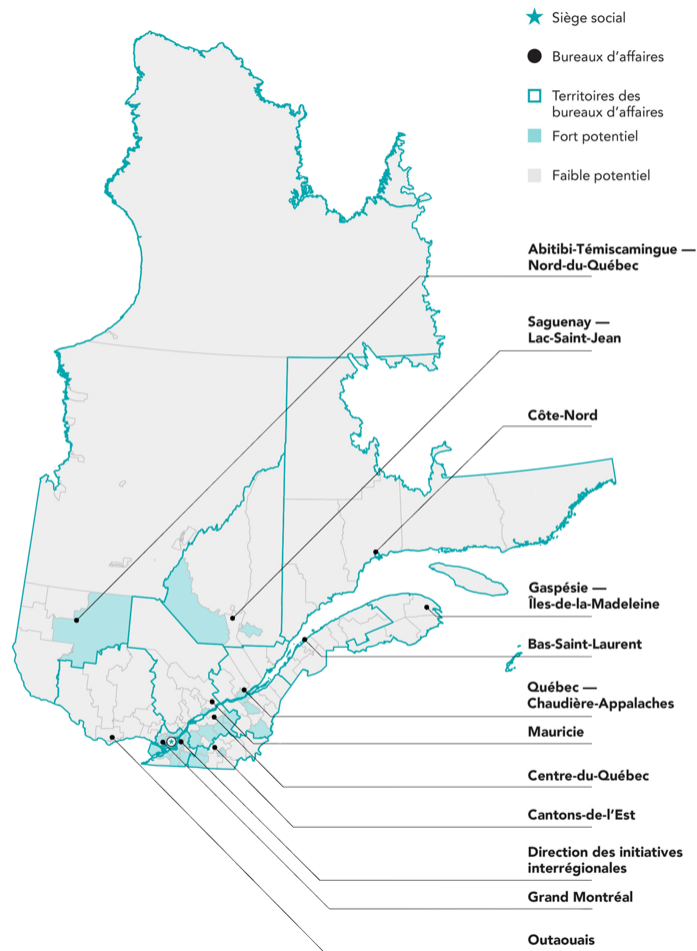
Appui et accompagnement adaptés aux besoins et au potentiel de développement économique des municipalités régionales de comté

Connaissance des facteurs influant sur le développement de chaque région : main d'œuvre, accès aux marchés, monoindustrialité, démographie, régions urbaines et rurales, ressources, territoires autochtones, etc.

L'importance des PME au Québec*

- Plus de 277 500 PME au Québec, dont 72 % ont moins de 10 employés
- Les PME représentent 87 % des emplois du secteur privé de la province

*Sources : Statistique Canada, nombre d'entreprises canadiennes avec employés en déc. 2023; Industrie Canada, Principales statistiques relatives aux petites entreprises (2022)



DEC – Offre de services

Investir de façon stratégique dans la croissance durable et inclusive des PME et des collectivités, dans toutes les régions du Québec

Une approche distinctive et complémentaire



Pour des PME innovantes et en croissance

- Soutenir la compétitivité et la croissance durable et inclusive des PME en stimulant l'innovation et la productivité



Pour des régions économiquement diversifiées

- Aider les régions à mieux se positionner et à saisir les occasions de développement dans une économie plus résiliente, durable et inclusive



Pour que les PME commercialisent leurs innovations

- Renforcer la capacité des PME à commercialiser des produits issus de l'innovation et les encourager à s'intégrer à des chaînes de valeurs mondiales



Partage du risque

- Contribution remboursable sans intérêt et généralement sans garantie
- Moratoire de remboursement généralement de 24 mois
- Étalement de remboursement généralement sur 5 ans en plus du moratoire
- Approche d'investissement : recherche d'un effet de levier



Clientèle cible diversifiée

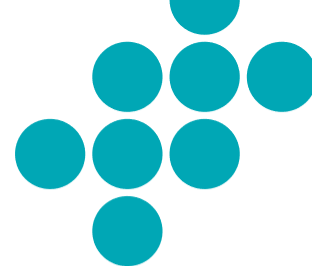
- PME
- Organismes à but non lucratif
- Futurs entrepreneurs



Produits flexibles adaptés aux besoins

- Contributions remboursables (PME)
- Services d'aiguillage et d'information de marché (petites entreprises et futurs entrepreneurs)
- Promotion des capacités des entreprises auprès des grands donneurs d'ordre

Des programmes et initiatives flexibles et adaptés



Innovation régionale

- Croissance économique régionale par l'innovation (CERI)



Vitalité des collectivités

- Programme de développement économique du Québec (PDEQ)
- Programme de développement des collectivités (PDC)
- Initiative de développement économique – Langues officielles (IDE-LO)



Appui ponctuel et ciblé

- Initiatives nationales
- Initiatives particulières au Québec

Croissance économique régionale par l'innovation (CERI)

- Programme d'appui à la croissance des entreprises et des régions par l'innovation
- Livré par DEC au Québec, en tenant compte des besoins de nos entreprises et de nos régions

Volet - Expansion des entreprises et productivité

Appuie la croissance, la productivité et la compétitivité des entreprises par l'innovation :

- Adoption, adaptation et démonstration de technologies de pointe
- Commercialisation et expansion des marchés

Volet - Écosystèmes d'innovation régionaux

Appuie le développement d'un environnement entrepreneurial régional inclusif :

- Qui répond aux besoins des entreprises
- Propice à l'innovation et à la croissance des entreprises



Exemples de clientèles admissibles

- PME
- OBNL
- Organismes de développement économique ou de soutien aux entreprises
- Organismes voués à l'attraction d'investissements étrangers
- Accélérateurs et Incubateurs d'entreprises
- Institutions de savoir ou de transferts technologiques
- Municipalités et municipalités régionales de comté (MRC)

Modalités du programme CÉRI

(actuellement en vigueur)



COÛTS AUTORISÉS

- Tous les coûts directement liés au projet, jugés raisonnables et essentiels:
 - Des restrictions peuvent s'appliquer dans certains cas

COÛTS NON ADMISSIBLES

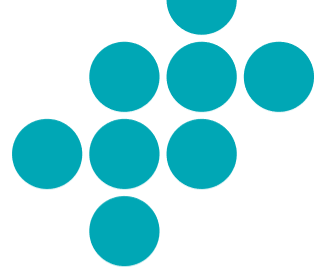
- Refinancement d'une dette existante;
- Acquisition d'un bâtiment existant;
- Fonds de roulement

TAUX D'AIDE

- PME: contribution financière pouvant atteindre 50 % des coûts autorisés (sauf exception);
- OBNL: contribution financière pouvant atteindre 90 % des coûts autorisés

TYPES D'AIDE

- **Entreprises et OBNL à vocation commerciale:** Contribution remboursable
 - Généralement sans prise de garantie, à taux d'intérêt nul avec un moratoire de 24 mois avant le début du remboursement. Fin du remboursement dans les 60 mois suivant la fin du moratoire
- **OBNL de services aux entreprises:** Contribution non remboursable
 - Il peut exister certaines exceptions à ces modalités générales. Cela peut être évalué lors des discussions avec les conseillers (ères)



Mesures tarifaires : positionnement et solutions actuellement en place

Clients de DEC avec des projets en cours:

- L'équipe du bureau d'affaires est disponible pour répondre aux préoccupations de nos clients;
- DEC est actuellement en mode collecte d'information;
- Pour le moment, aucun programme n'a été annoncé;
- Les besoins exprimés par les entreprises seront analysés au cas par cas selon l'impact des tarifs et la situation du client.

Pour l'ensemble des PME et organisations de la région:

- Services d'information de marché et d'aiguillage de DEC:



- Aussi offerts par le gouvernement du Canada
 - [Entreprises et industrie - Canada.ca](https://www.canada.ca)
 - [Canada.ca - Outil de recherche d'aide aux entreprises](https://www.canada.ca)
 - [À propos du Programme de Travail partagé - Canada.ca](https://www.canada.ca)



Programmes pour la diversification de marché

Impacts et solutions pour votre entreprise



Drummond économique



CQI

Carrefour
Québec
international

CQI aide les entreprises à exporter

Centre-du-Québec
Estrie
Mauricie





Nos spécialités

CQI aide les entreprises à exporter

Études
de marché

sur le terrain

Fūzo

Stratégies de

Marketing
international

Idēo

Accompagnement en

Conformité
douanière

Cōdo

Perspēctives

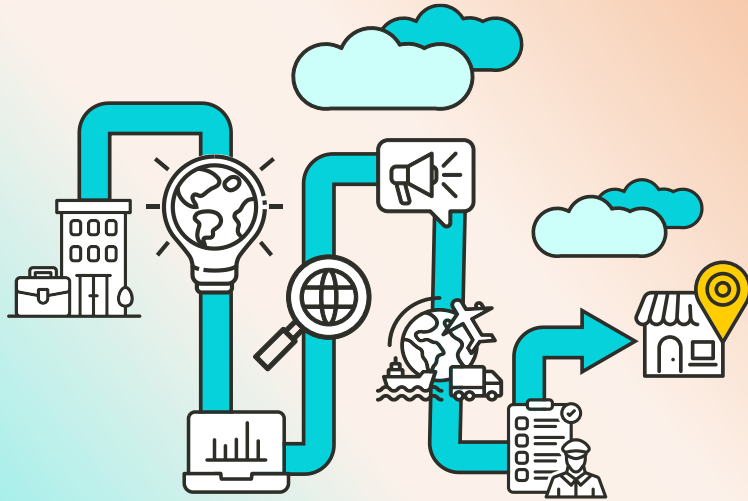
Préparation à

l'exportation

Accompagnement

dans
l'action

Horizōn



- **Expérience à l'international**
- **Parcours en entreprise privée**
- **Savoir-faire diversifié**
- **Approche rigoureuse**



L'équipe



Catherine Gervais
Directrice générale

Sandrine Jobin
Gestionnaire de projets spéciaux

Anne-Marie Lamothe
Gestionnaire de projets d'exportation

Ariane Lessard
Gestionnaire de projets d'exportation

Rachel Tardif
Gestionnaire de projets d'exportation

Silvia Chavez
Stratège en conformité douanière

Roxanne Huard
Coordonnatrice des communications

Tanya Lauzière
Stratège en commercialisation internationale

Julie Morissette
Stratège en commercialisation internationale

Kim Pefferkorn
Stratège en intelligence d'affaires

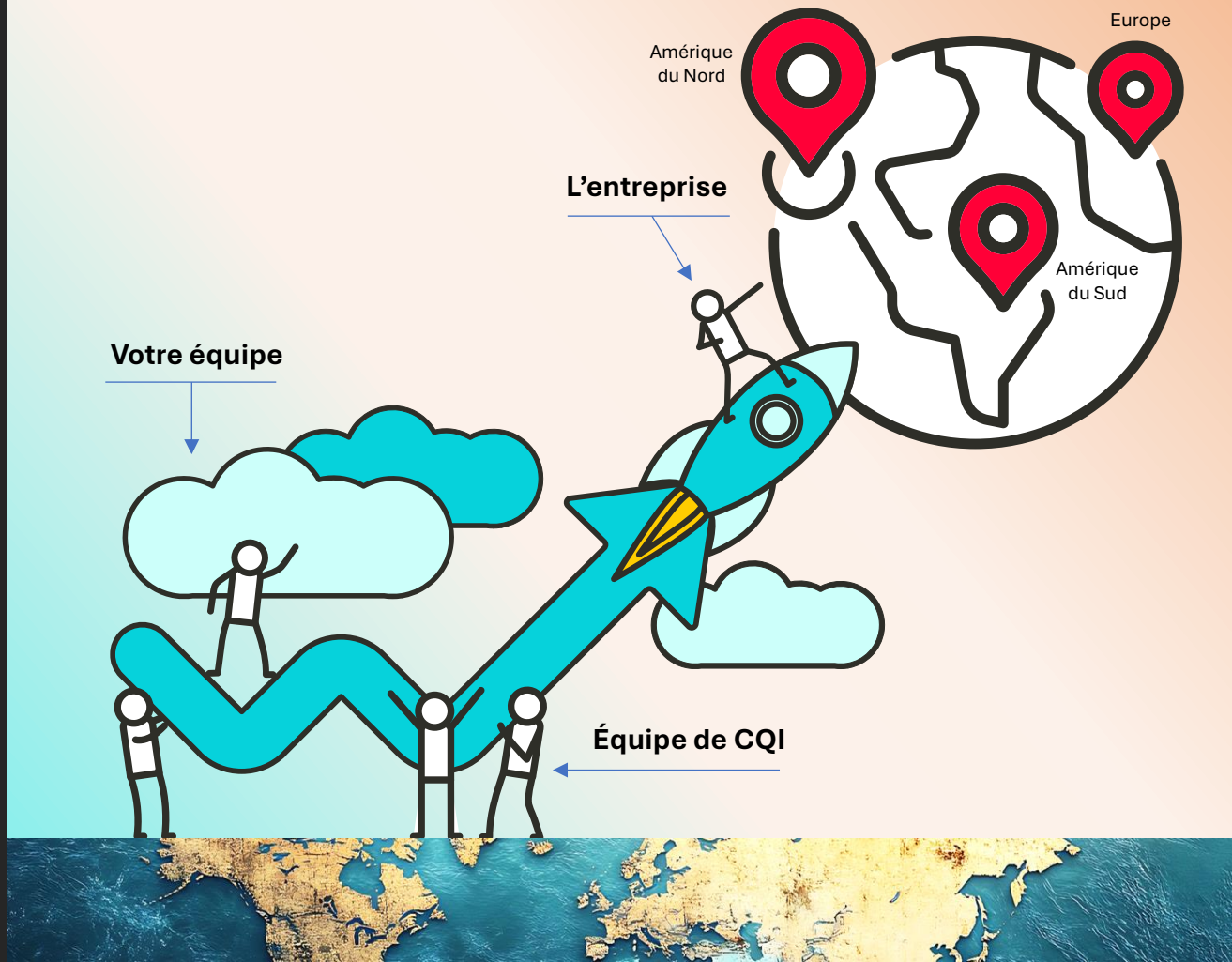
Ginny Pilaeva
Stratège en commercialisation internationale

Mathias Rodriguez
Spécialiste en études de marchés



**Nous mettons
à votre disposition
notre expertise
pour accompagner
vos entreprises
dans leurs projets
d'exportation**

CQI





Pourquoi diversifier ses marchés d'exportation?



67 % des PME exportaient sur un seul marché en 2013

72 % des PME exportaient sur un seul marché en 2022

70 % des exportations des entreprises québécoises se font vers les États-Unis*

*Ce pourcentage s'élève à 77 % au niveau du Canada

Sources : Investissement Québec

International, Commerce

International Québec





Programme

Perspectives

Préparation à l'exportation

Ouvrez votre entreprise à de nouvelles opportunités en préparant une stratégie d'exportation sur mesure et performante.

Objectif : bien préparer sa diversification de marchés

CQI accompagne les entreprises dans leur préparation à l'exportation en les aidant à repérer les meilleures opportunités, à évaluer le potentiel des marchés cibles et à développer une stratégie de mise en marché efficace.

En fonction de vos objectifs, nous intervenons pour vous soutenir dans l'élaboration d'une feuille de route claire et adaptée à vos enjeux, afin de structurer efficacement votre démarche de développement à l'international. L'accent est mis sur les étapes préalables à la mise en œuvre d'un plan d'action opérationnel, incluant la qualification de marchés porteur, l'analyse des marchés choisis et le développement d'un plan de commercialisation pour vous permettre d'amorcer ou de renforcer votre présence à l'international avec une stratégie solidement préparée.

Pourquoi diversifier ses marchés d'exportation

- Réduire les risques économiques liés à un seul marché
- Augmenter les opportunités de croissance
- Renforcer sa compétitivité

L'accompagnement

(banque d'heures variable, 50 heures et plus)

CQI vous proposera un cheminement personnalisé, en fonction de vos besoins et de vos objectifs d'exportation. Voici quelques exemples de services qui peuvent être réalisés dans le cadre de cet accompagnement :

- Recherche du marché le plus porteur pour votre entreprise
- Identification et analyse vos concurrents sur les marchés visés
- Recherche d'acheteurs potentiels pour vos produits
- Identification de distributeurs potentiels
- Identification des exigences réglementaires
- Analyse comparative de prix
- Support pour votre processus douanier
- Recommandations sur votre positionnement stratégique
- Identification de vos éléments différenciateurs

Coût du service

Après une première rencontre avec un chargé de projet, une offre de service adaptée à vos besoins spécifiques vous sera envoyée.

Information

Carrefour Québec International
819 475-0039
info@cqinternational.org
www.cqinternational.org

Programme

Horizon

Accompagnement dans l'action

Passez à une vitesse supérieure et déployez rapidement votre stratégie à l'exportation avec l'équipe de CQI

Objectif : concrétisez votre démarche

CQI propose d'aider les entreprises dans la réalisation des actions nécessaires au développement de leurs ventes sur les marchés hors Québec et saisir les occasions d'affaires qui s'y présentent.

Selon vos besoins spécifiques, notre équipe d'experts s'impliquera concrètement, au sein de votre entreprise, afin de vous permettre de déployer plus rapidement un plan d'action qui découle de votre stratégie d'exportation. Une rencontre préliminaire permettra de définir concrètement ce plan d'action, adapté spécifiquement à vos enjeux et objectifs.

Pourquoi travailler avec l'équipe de CQI?

- Pour bénéficier d'une équipe d'experts qualifiés
- Pour compléter votre équipe et sauver du temps
- Pour vraiment passer à l'action!

L'accompagnement (100 heures)

Voici quelques exemples de services qui peuvent être réalisés dans le cadre de cet accompagnement :

- Planification de visites de foires commerciales et prise de rendez-vous
- Appels auprès de clients et partenaires potentiels pour validation
- Enquête auprès de clients actuels
- Coaching pour la préparation de rencontres avec des acheteurs potentiels
- Recueils et analyse de données nécessaires à la validation d'opportunités
- Mise en relation avec des partenaires
- Coaching et animation des médias sociaux (période déterminée, par exemple durant la préparation et la visite d'une foire commerciale)
- Veille stratégique plus spécifique sur un concurrent, un marché, sur l'économie ou la politique

Critères d'admissibilité

1. Entreprise avec un chiffre d'affaires de 10M\$ et moins
2. Être doté d'un plan d'affaires à l'international ou d'une stratégie bien définie

Information

Carrefour Québec International
819 475-0039
info@cqinternational.org
www.cqinternational.org



VISION EXPORT

Accélérateur de vos opportunités à l'international

Vous avez des occasions d'affaires à l'international, mais vous ne savez pas par où commencer ni lesquelles valent vraiment le coup?

FORMULE

- 2 jours de formation intensive
- 1 nuitée (1 déjeuner, 2 dîners, des collations et un souper)
- Plusieurs moments de réseautage

Le programme Vision Export est là pour vous aider à y voir plus clair et à faire les bons choix.

Dans un monde où les opportunités se multiplient, il est essentiel de savoir lesquelles saisir et lesquelles laisser de côté. Ce programme vous donne des outils concrets et une méthode simple pour évaluer, prioriser et valider vos opportunités d'exportation en fonction de votre entreprise, de vos ressources et du marché.

À la fin du programme, vous repartirez avec un plan clair et structuré pour prendre des décisions éclairées et maximiser vos chances de succès à l'international.

Jour 1

- Comment définir les priorités, qualifier les opportunités et les marchés d'exportation
- Comment analyser les données et collecter l'information clé
- Cocktail de réseautage
- Souper de groupe

Jour 2

- Comment réaliser des tests terrain et valider le marché
- Comment prendre des décisions éclairées et suivre les résultats

Coût

2 380 \$ par personne
1 400 \$ pers. supp.
(taxes non incluses)

Information

819 475-0039
info@cqinternational.org
www.cqinternational.org

Programme intensif
28 et 29 mai 2025

Vision Export
Accélérateur de vos opportunités à l'international

Mandrin du Lac William

[@cqinternational.org](https://www.cqinternational.org)

Information détaillée et inscription

Également disponible sur demande

DOUANE INTERNATIONALE

Conformité douanière, Incoterms® et transport

Formation en présentiel
4 demi-journées ou 2 jours complets

[cqinternational.org](https://www.cqinternational.org)



**Aider nos clients à
accélérer leur croissance à
l'international**

5 Mars 2025

Delanis Caicedo



EXPORTATION ET DÉVELOPPEMENT CANADA

EST L'ORGANISME DE CRÉDIT À L'EXPORTATION DU CANADA.

Depuis plus de **80 ans**, nous aidons les entreprises canadiennes de toutes les tailles, de toutes les industries et de tous les secteurs à réussir sur les marchés mondiaux.



**Exportateurs
Direct**



**Exportateurs
indirects**



**Futurs
Exportateurs**



Voici ce dont les exportateurs ont besoin pour réussir à l'étranger...

DES MOYENS
SIMPLES DE
PROPULSER LEUR
CROISSANCE
INTERNATIONALE



SOLUTIONS FINANCIÈRES

Tirez profit de la gamme complète de solutions financières d'EDC pour bonifier votre offre et soutenir la croissance internationale de vos clients.



PLANIFICATION, RECHERCHE ET RENSEIGNEMENTS

Profitez de l'expertise d'EDC en commerce international pour vous aider à cerner les risques et les possibilités d'affaires.



RÉSEAU INTERNATIONAL

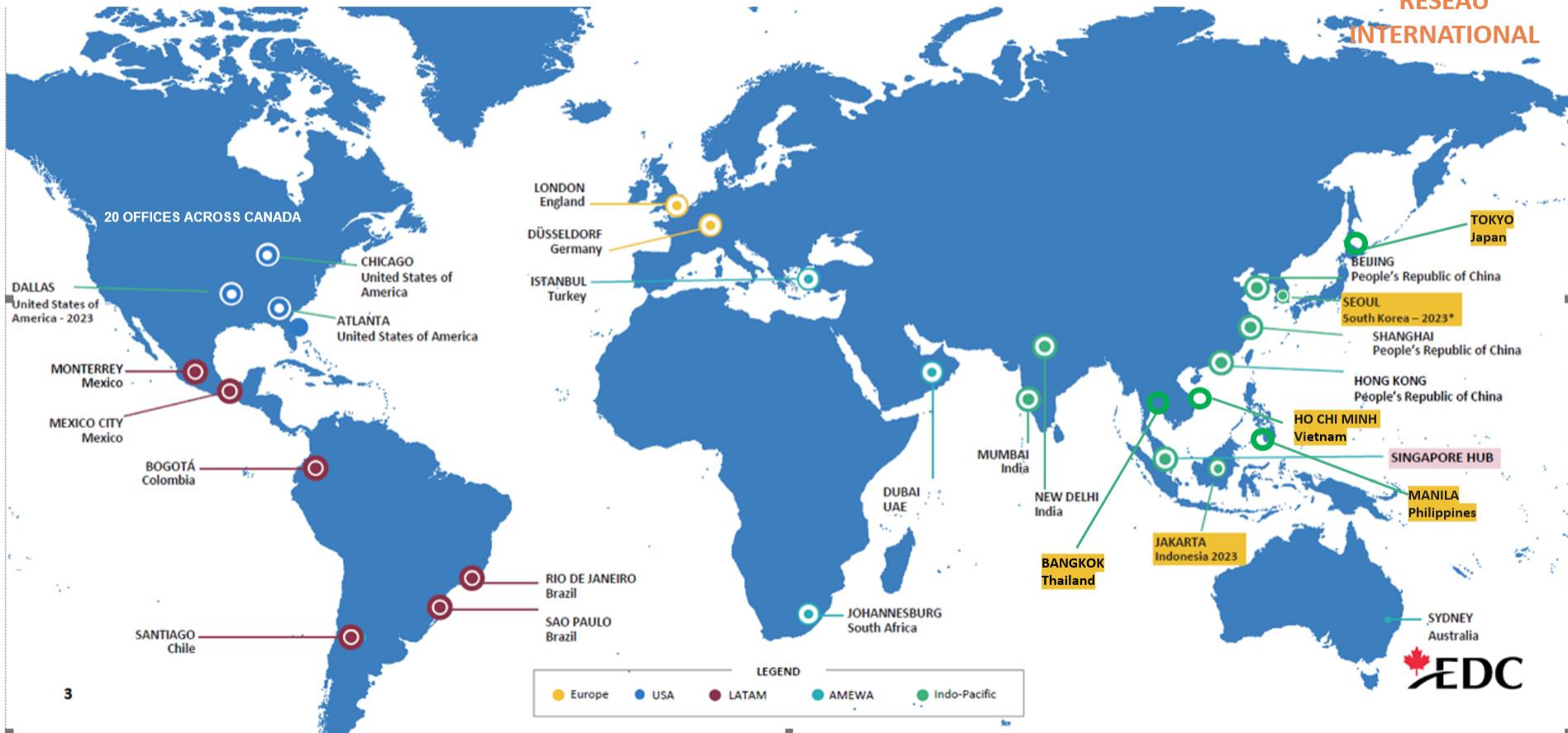
Aidez vos clients à profiter d'un solide réseau de ressources et de partenaires, ici et à l'étranger.



PRÉSENCE SUR LES MARCHÉS MONDIAUX



RÉSEAU
INTERNATIONAL



DIVERSIFICATION & INVESTISSEMENT



Augmenter vos liquidités pour ouvrir des nouveaux marchés



Gérer le risque de non-paiement de nouveaux acheteurs



Financer l'acquisition d'une entité ou d'actifs à l'étranger



Soutenir les opérations d'une filiale étrangère ou entrepôt



Donner du pouvoir d'emprunt sur votre stock délocalisé à l'étranger



Financer vos coûts pré-expédition pour certains contrats

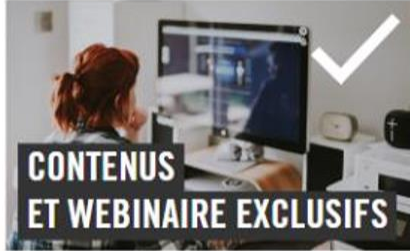


Gérer la volatilité du taux de change du dollar canadien



Prendre des décisions commerciales éclairées grâce aux renseignements clés

SERVICES DU SAVOIR ET SERVICES CONSULTATIFS D'EDC



TOUTES CES RESSOURCES SONT GRATUITES

A person is seen from behind, holding a large Canadian flag high above their head. They are wearing a red t-shirt and blue and white striped shorts. The background is a soft-focus landscape at sunset or sunrise, with a large, stylized white geometric logo in the upper left corner.

LES EXPORTATEURS RÉUSSISSENT MIEUX

Information de marché reliée aux tarifs douaniers:

- [Les solutions d'EDC pour naviguer dans l'incertitude | EDC](#)
- [Services économiques d'EDC : Rapprocher le Canada des marchés mondiaux | EDC](#)
- [Nouez des relations avec des entreprises à l'étranger | Programme de jumelage d'affaires d'EDC](#)
- [Gérer le risque grâce à la diversification des marchés | EDC](#)
- [Une liste de vérification pour se préparer aux tarifs | EDC](#)
- [Se diversifier grâce aux accords de libre-échange | EDC](#)

SOLUTIONS FINANCIÈRES D'EDC



Les solutions de gestion des risques:

- [Assurance crédit](#)
- [Assurance pour cautionnement bancaire](#)



Les solutions de fonds de roulement

- [Programme de garanties d'exportations](#)
- [Marge pour garanties de cautionnements bancaires](#)
- [Garantie de facilité de change](#)
- [Cautionnements d'assurance](#)



Les solutions de financement

- [Prêts directs](#)
- [Financement structuré et de projets](#)
- [Financement acheteur](#)
- [Programme d'investissement de contrepartie](#)
- [Programme d'investissement pour le commerce inclusif](#)

NOUS SOMMES PRÉSENTS POUR VOUS CONTACTEZ-NOUS!

Communiquez avec nous pour stimuler votre croissance et vous aider à conquérir les marchés mondiaux.



Delanis Caicedo

Directrice Relationnelle - Mid
Market
Mauricie et Centre du Québec

 418 563-2944

 dcaicedo@edc.ca



Maude Martin

Directrice Comptes Commerciaux –
Comptes majeurs
Québec, Mauricie et Centre du Québec

 418 561-3432

 Mmartin@edc.ca



Programmes pour le financement

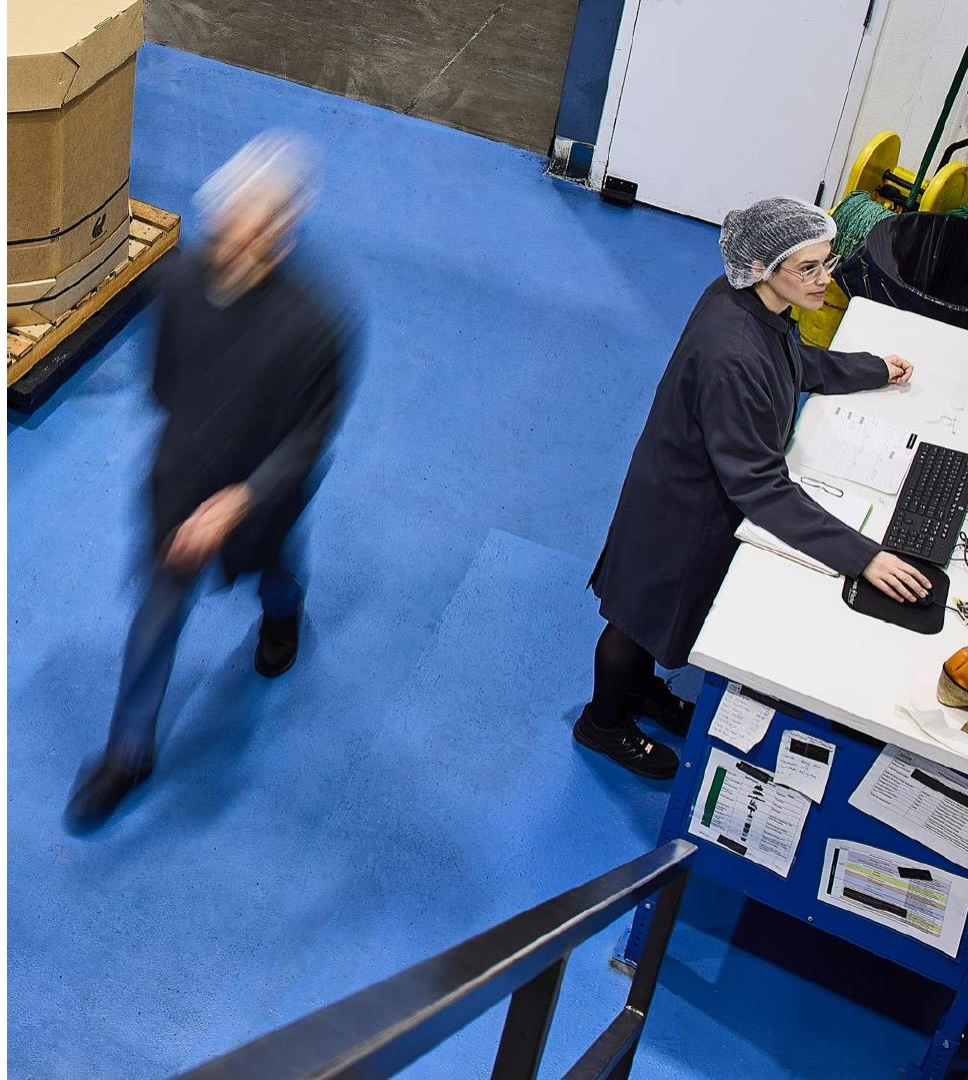
Impacts et solutions pour votre entreprise



Drummond économique

Gestion d'entreprise en 2025

Renforcer la résilience
dans un monde changeant



Cycle de planification comprimé



Marché stable



Marché instable



Approche « tout le monde sur le pont »

- Communications constantes
- Réunions fréquentes avec l'équipe de direction
- Examen des indicateurs chaque semaine (même chaque jour)
- Création d'un groupe de travail (PME plus grandes)



Premier horizon

Mesures à prendre maintenant

Préparer votre entreprise pour
faire face à un marché instable,
c'est comme préparer
votre voiture pour
un long voyage





4 ratios financiers pour évaluer la santé financière de votre entreprise



Liquidité

Puis-je payer
mes factures?



Rentabilité

À combien s'élèvent
mes profits?



Productivité

Est-ce que je tire le
meilleur parti de
mes actifs?



Endettement

À combien s'élèvent
mes dettes?

À quel point votre entreprise est-elle vulnérable en cas de chocs?



Créez divers scénarios

- Baisse du volume de ventes de X à Y
- Changement des prix de A à B
- Charges indirectes passant de 3 à 1

Analysez diverses hypothèses

- Concurrence
- Taux de change
- Changements des coûts des fournisseurs
- Coûts d'importation

Espérez que tout ira bien, mais préparez-vous au pire.

1.

Concevez un plan

- Agissez rapidement
- Établissez un calendrier
- Responsabilisez

2.



Dans le doute,
adressez-vous
à une ou à un
spécialiste de la
gestion financière



Deuxième horizon

Planifiez pour les 2 à 3 prochains mois



Réévaluez votre stratégie d'établissement des coûts

-
- ➔ Parlez avec vos clientes et clients
 - Combien sont-ils prêts à payer?

-
- ➔ Examinez ce que font les entreprises concurrentes
 - Quels sont leurs prix?
-

Stratégies d'établissement des coûts *

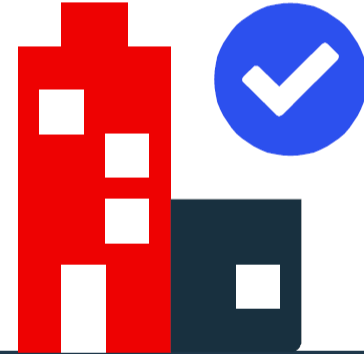
Exemples de tactiques



Exploitez les produits à marge élevée



Surveillez les changements de prix et ajustez-vous



Trouvez de nouveaux fournisseurs ou de nouveaux matériaux

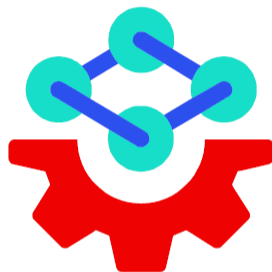


Troisième horizon

Planifiez pour 6 mois et plus

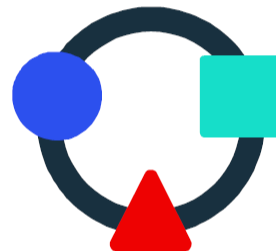


Stratégies à plus long terme pour renforcer la résilience de votre entreprise



Productivité

- Technologie
- Automatisation
- Intelligence artificielle



Diversification

- Marché
- Fournitures
- Ventes

Points à retenir



- Examinez les chiffres et la situation financière de votre entreprise
- Communiquez avec vos clientes et clients et vos fournisseurs
- Réduisez vos coûts, améliorez la productivité de votre entreprise, adoptez la technologie
- Pensez à long terme et diversifiez
- Faites-vous aider par des spécialistes



BDC est là pour vous aider

→ Prêts

- Pour investir dans vos projets

→ Services-conseils

- Pour accroître l'agilité et la rentabilité de votre entreprise

MISSION

Stimuler la croissance économique des entreprises en supportant les investissements locaux, l'innovation, le repreneuriat et les initiatives jeunesse; ainsi que de favoriser l'essor de la **MRC de Drummond** en offrant des solutions financières flexibles et des services conseils adaptés.

VISION

Être un partenaire incontournable pour dynamiser l'entrepreneuriat au sein des collectivités.

FFMO

Tout problème a une solution !

Souvent les solutions apportent des opportunités !



NOS LIGNES D'AFFAIRES

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL (DEL)

En réponse à un ou des enjeux du territoire en proposant:

- Des formations et des services conseils de groupe;
- Des initiatives & des projets porteurs;
- Mobiliser les acteurs de l'écosystème.

AIDE TECHNIQUE

Offrir des conseils, de la formation et de l'accompagnement auprès des entreprises de la MRC de Drummond.

FINANCEMENT

Stimuler la croissance économique des entreprises en offrant du financement flexible afin de créer de la valeur pour les entreprises de la région.



**NOUVEAU
FINANCEMENT**

Stratégie Verte

Adoptez des pratiques écoresponsables
avec un support financier.



**NOUVEAU
FINANCEMENT**

Stratégie Numérique

Modernisez vos processus
avec un soutien financier.



**NOUVEAU
FINANCEMENT**

Stratégie Transfert

Facilitez le transfert de votre PME
avec un financement.

Le prêt devra viser à faciliter l'adoption de pratiques écoresponsables ou l'implantation de technologies propres dans les entreprises.

Le prêt devra viser à faciliter l'adoption de pratiques ou de technologies permettant de faciliter la numérisation des activités des entreprises.

Le prêt devra viser à faciliter la relève ou l'acquisition d'entreprise.

NOUVEAUX FINANCEMENTS : STRATÉGIE VERTE / STRATÉGIE NUMÉRIQUE / ET STRATÉGIE TRANSFERT

MODALITÉS

- Doit être utilisée pour acquérir ou moderniser des immobilisations, s'acquitter de frais d'installation ou maintenir un fonds de roulement en lien avec le projet;
- Prêt maximum de 50 000 \$ par entreprise;
- **Prêt à 0% pour une durée de 24 mois**, par la suite minimum TP+ taux de risque de l'entreprise;
- **Moratoire sur le capital de 3 mois à 12 mois;**
- La période totale de remboursement du prêt ne doit pas excéder 7 ans;
- Chaque \$ prêté dans l'un de ces financements doit être accompagné d'un financement minimum du même montant de notre Fonds Régulier;

PRÊT STRATÉGIE JEUNESSE

MODALITÉS

- Accessible aux entrepreneurs âgés entre 18 et 39 ans;
- Prêt maximum : 25 000 \$ par entrepreneur admissible;
- Maximum de 2 entrepreneurs par entreprise, ils doivent avoir le contrôle;
- **Prêt à 0% pour une durée de 2 ans**, par la suite TP + 2%;
- **Possibilité de moratoire complet pendant 2 ans (capital et intérêts);**
- Seule garantie exigée : Assurance-vie;
- Prêt personnel directement à l'individu qui doit injecter cette somme dans son entreprise (**mise de fonds**);
- Chaque \$ prêté en Stratégie Jeunesse doit être accompagné d'un prêt conventionnel du même montant.

FONDS RÉGULIER

MODALITÉS

- Accessible aux entreprises de la MRC Drummond;
- Prêt maximum de 300,000 \$;
- Possibilité de combiner avec d'autres partenaires;
- **Principalement pour du Fonds de roulement;**
- **Possibilité de moratoire de capital jusqu'à 12 mois;**
- Suretés de rang après les autres.

NOUS REJOINDRE

CAE
DRUMMOND



Téléphone

819 474-6477



Courriel

info@caedrummond.ca

MI- SE EN CON- TEX- TE

Mise en contexte

Les Fonds locaux d'investissement visent à stimuler l'entrepreneuriat local en favorisant l'accès à du capital aux entreprises en démarrage ou en croissance et à la relève d'affaires.

Les « Fonds locaux » interviennent sous forme de prêt dans les entreprises. (MAX 250 000\$)

Ce financement est généralement en complémentarité avec les sources de financement gouvernementales et conventionnelles.

Soutien aux entreprises affectées par les tarifs douaniers américains

Pour les dossiers actifs, Drummond économique pourra offrir **un report de six mois** des paiements reliés aux prêts, **capital et intérêts inclus**. L'entreprise devra démontrer le besoin et proposer un plan d'action pour les prochains six mois.

Pour les nouveaux projets déposés, Drummond économique pourra également évaluer la pertinence de mettre en place ce moratoire complet.

MERCI
MERCI
MERCI
MERCI
MERCI



**Drummond
économique**

Attirer. Développer. Innover.

drummondeconomique.ca